

中国足球二十强兵败真相调查

经过一周的调查，终于完成了这篇两万多字的调查报告，字数较多，四部份分两次发在博客上，如果你已无耐心，真的可以选择性不读这篇说明文，我想说明的是：中国足球没有真相，短期内也没有希望。

第一部份：天津首发名单是中国足球盖子上的封条

多年以后，当少许还记得这个国家曾经有过“足球”的人们想起6月22日中国队对澳大利亚二队1比0这场比赛时，一定会有黑色幽默的感觉，整个二十强赛唯一一场胜利却是这次完败的缩影，胜利比失利还要猥琐，当领队蔚少辉在异国更衣室带领队员们喊出“杜伊傻逼”时，当这项职业运动的死因竟被一份出场名单作为托词时，足球已死，“足球”在中国已完全异化成“行政”的玩具，是体制内的谢亚龙把“奥运”极端化后必然的产物。

1、领队率先喊出“傻逼”口号是预先设计的台词

在阿里汉国家队最后一场因点球未进导致中国队被淘汰的郑智，在杜伊科国家队最后一场仍点球未进，在阿里汉国家队犯下致命错误的孙祥，在杜伊国家队仍然犯下错误，无论是郑智的点球还是孙祥打进的远射都无济于事了，但，上一届的主角这一届仍然推动着故事发展，很诡奇。

但真正诡奇的是：领队蔚少辉赛后率队员们一起大喊“杜伊傻逼，福拉多牛逼”，声音响彻异国的更衣室，这是中国足球史甚至世界足球史上从未发生过的一幕，作为一级行政主管带领队员公开向主教练发难，是昭然若揭的行政行为。作为谢亚龙亲信中的亲信的蔚少辉在杜伊上任之初曾经力挺杜伊，这个行为背后有什么目的？

人称“四哥”的蔚少辉是中国足协一道政治沉浮的风景，从王俊生时代的失意到阎世铎时代的彻底边缘化再到谢亚龙时代的东山再起，曾经游走总局大院打点秋风的他对谢亚龙感恩戴德，他是谢亚龙下放到前线球队中一个“同体”，正如上次足协“封杀”央视是他不折不扣执行谢亚龙命令，这一次他公开鼓动球员赛后第一时间在更衣室向杜伊发难并有意让媒体知道这种重大行为，是预选设计的政治台词。

“四哥”是奉谢亚龙旨意这么做的，必须牺牲杜伊科维奇才能保住更重要的事物。虽然这么做具有相当风险，因为杜伊是国奥队主教练在“奥运至上”的策略下伤害杜伊可能也会伤害到奥运备战。但当初决定让杜伊走上前台时就注定有这个负作用，把福拉多当替罪羊很难让媒体相信，何况媒体的谴责一向不能伤害到足协核心层面的运作，当二十强赛前夕杜伊慨然务谢亚龙表示必要时他可以负起责任，这已成了最安全的选择。

牺牲杜伊和让杜伊自我牺牲是谢亚龙行政博弈的一个高招，后来逐渐沦为谢亚龙行政“同体”的杜伊，接受了被谢亚龙牺牲掉这一事实，因为从去年底始他就明白——他的中国之行只是拿到合同中的钱，走人，和振兴中国足球无关，和媒体评价更无关。这和某中国乒乓球教练去马尔代夫执教，他在乎的是马尔代夫乒协主席而不是该国媒体是同样的道理。但对此杜伊早有预感，从二十强赛开打前准确说是在重庆四国邀请赛时就意识到他将被推上风尖浪口，他倾述着自己头痛失眠抑郁，他说他已感受到未来的无助和孤独……

2、“血性”杜伊怎样渐变成为谢亚龙的“同体”

事实上杜伊在就任中国国奥之初表现非常出色，在亚运会血战伊朗队征服了媒体也征服了足协，谢亚龙曾经向崔大林喜形于色的表示：怎么样，我选的人对路了吧。杜伊凭借他铁血的战术纪律，简单而行之有效的边路进攻将国奥打造得有型有款，除因过度集中导致状态低迷的南非八国赛及后来的沈阳四国赛外，他表现出应有的执教水准。

曾经血性的杜伊的“同体”异化出现在去年底和今年初的是否“一肩挑”上，正如我当时的迷惑，杜伊不断向熟知的记者表达出某种对未来的绝望和他对“一肩挑”的烦躁，一个好的体制可以把一个坏的人变成好人，一个坏的体制可以把一个好人变成坏人，何况——杜伊来自与中国国情如此相同的前社会主义国家。

这是更神秘的一层人事关系，其实杜伊科维奇渐渐成为谢亚龙的“同体”，早在南非八国赛惨败后，谢亚龙通过在北京和沈阳两次重要密谈就搞定了杜伊，来自前社会主义国家的老江湖杜伊很快明白，他最可靠的老板就是真正能让他顺利拿到合同工资的谢亚龙。那两次密谈没有更多人参加，但外人仅从之后杜伊对谢亚龙言听计从就知道，两个社会主义背景的政治尤物终于结合了。

相信包括谢亚龙在内的圈内人应该同意我这个杜伊演变的时间划分，即南非八国赛+亚洲杯+二十强抽签揭晓，中间包括了驱逐贾秀全、接替朱广沪、全面接管国奥和国足，这三步杜伊都向谢亚龙低头了，所有国家队内部的人都知道，杜伊后来彻头彻尾把谢亚龙当成老板，无论从人事还是技战术都言听计从。在一系列交锋后他终于和谢亚龙对上默契的眼神，他甚至对队里一些恭维他的核心队员说出了“我不是你们的 BOSS，谢，才是我的 BOSS”，在南勇和谢亚龙微妙的关系中，杜伊从此逐渐走出职业足球的色彩而进入谢亚龙设计的行政足球圈子。

杜伊没什么错，他只不过做了一个东欧教练该做的事，或者一个外籍教练来到中国百慕大无奈的自我保护。可中国足球传媒并不习惯用独立的思维来判断波诡云谲的情况，更愿意相信长期合作的“独家”渠道给出的素材，国足兵败后，几乎所有的媒体都配合足协把炮口对准杜伊，认为是杜伊害死了中国足球队，焦点就在那份中卡之战的首发名单。等人们冷静下来就会发现这其实是领队和主席们有意给出的一个呼叫转移，如果一份首发名单害死了中国足球的世界杯之梦，杜伊也太有能耐了。

3、那份首发名单为什么不是杜伊一个人决定的

进入问题的关键：那份首发名单到底是谁定下来的？

见诸报端的都是“杜伊一意孤行定下由黄博文刘健担纲的首发，两位主席前往做工作也不能动摇他的决心”。我也一度这么认为，我甚至听到更可怕的传闻，杜伊是出于某种神秘原因才定下这么一个必败的首发名单。

但事情显然不会这么天真，一个知情人透露(请原谅我使用这个俗不可耐的称呼)：无论是男足女足，无论是国奥还是国足，没有一个外籍教练可以个人定下一份首发名单，杜伊在中卡之战也不例外，按照中国特色，主教练拿出一份名单后先得和中方即“队委会”集体研究通过，才交由分管主席定夺，再交回到外籍教练手中以外教的名义传达至更衣室，令人吃惊的是，即使连当时的多曼斯基也不可能全盘由自己定下首发名单，包括伊丽莎白，包括克劳琛、阿里汉、米卢，但在足协主席层面，这就是纪律。

具体到这场中卡之战，中方一直在给杜伊包括福拉多强化一种思路即黄博文这种奥运适龄选手应该重用，谢亚龙也在赛前对杜伊强调了某种有利于备战奥运的思路，作为奥运代表队主教练的杜伊当然心知肚明，虽然当时外界都在狂喊“拿下两个主场中国队就出线”，可是真正懂得足球竞赛残酷性的人知道，在卡塔尔客场没有拿到至少一个积分后，中国队在实际操作层面上已出线无望。这是一个奇怪的场面，媒体疯狂地唱着高调“全取六分”，而国家队核心层却已看到出局的结果，天津的两个主场其实是一个障眼法，是一场做给媒体和球迷看的“血拼主场秀”。当时有足协核心层面的官员就明确对记者说道：“出线，这时候你还关心出线，出个屁啊，能够把后路留好是最大的选择了，球迷和媒体的批评并不重要，重要的是总局早就说过‘08年奥运会才是中国足协第一任务’。”

这是一个被人忽略的前提，每个人都在狠批杜伊对黄博文的使用，很少有人去想，黄博文是福拉多而非杜伊喜欢的球员，几次国奥集训杜伊并未招黄入队，反而是福拉多频频将他带到国家队……还有首发的刘健也不是杜伊喜欢的球员，可刘健与黄博文这两个福拉多的爱将就此坐上了首发名单，这是为什么？兵败之后最流行的主流新闻是：“谢亚龙对首发名单大吃一惊，百般劝阻杜伊毫无作用”，这不仅是假新闻，而且用下作手段为谢亚龙开脱，这不符合“队委会”历来的程序，也不符合谢亚龙一贯的爱好，在中国足球如此重大的世界杯生死之战足协主席不可能不知道主场首发名单……

谢亚龙根本不敢公开说他对首发名单不知情，因为按中国体育界一个不成文的规定，如果分管副主席不知重大比赛上场名单和技战术核心，就是渎职，兵败后难逃责任，细心得连球队训练究竟该长传还是短传都要干预的谢亚龙，怎会不知道这个首发阵容。

无数证据显示，这场比赛的名单根本就不是杜伊一个人，当然也不是其他某一个人定下来的，而是多头制订——中方教练+队委会+杜伊+福拉多+主席最后拍板……但最后由公布名单的杜伊来背上责任，这是一开始就定下的游戏规则，最后兵败由杜伊来负责任，从这一点，杜伊还算仗义。

4、更衣室里究竟有没有人被打？

文章写到这里，同样身为奥运适龄选手的周海滨该出场了，按理周海滨更有资格进入首发但他突然消失了，赛后大多数人将原因归结到杜伊身上，但这里面又有隐衷。

“周海滨赛前被队友打”已被盖棺定论为假新闻，媒体花了很多时间采访全队将士，得到的说法都证明这是不折不扣的假新闻，蔚少辉还要以“党性来保证这是假新闻”，可是无风不起浪，也许把它说成是“假新闻”本身就是一个巨大的假新闻？关于球员的隐私并不在本文揭示的范围内，这对球员不公平，但是我想说明一个问题，在出线希望渺茫的时候，中国足协对更衣室的控制力根本不像领队和主席们说得那样强大，这届国家队里打架、扇耳光的传闻不绝于耳，还有更恶劣的事情。足协对媒体控制得很好，并不意味着对更衣室控制很好。

我不想去判断周海滨或王栋是否被打过，是否存在那个“天津大哥”，可我希望一年以后，请蔚领队再对着党章说一句“我以党性保证没有此事”，也请球员们异口同声说一句“我们更衣室里很团结”……

所以，得感谢足协招待记者们吃的那几顿饭喝的那几瓶酒，很多年来，中国足协都没有对记者这样的恩惠。事实上这届国家队做得最成功的也是唯一成功的就是搞定了媒体准确地说是所谓“一线记者”，历届国家队的一线新闻报道总会有正反两方面的抗衡，总会有力量相当的观点交锋，哪怕是2001年十强赛出线，可随着中国足球的极度下滑和大量成熟记者的淡出，在“在中国足球艰难的时候更要站在支持足球的这一边”的名义下，我们看到的是大量无关痒痛甚至是偏离真相的新闻，其实际效果不是“支持中国足球”，而是“支持中国足协”。

人们想必不会忘记二十强赛开赛前的“挺杜倒福”的运动，主流媒体主流记者力挺杜伊全面接管国足以改变福拉多的“保守”，人们同样不能否认在二十强赛兵败后第一时间就掉转枪口“批杜挺福”吧，这种风向变化当然是那个隐秘的“国家队新闻工作小组”在起作用，屡屡在重要文章出台前征求谢亚龙的旨意，牢固控制住更衣室真相的披露，与国足领队蔚少辉率部狂呼的口号如出一辙，领队的口号是谢亚龙预先设计好的行政台词，而那份首发名单是一道由谢亚龙点化的咒符，封住这届国家队真相的盖子上，只有揭开这份名单和这句台词的秘密才能知道真相。

5、 在“奥运至上”旗帜下谢亚龙导演了一切

“杜伊和福拉多之间因为争夺指挥权产生矛盾”。这其实是中国人疯狂的臆想，他们或许有过争论，但肯定不会影响到交情，他们都来自于前社会主义国家，深

知体制内的微妙，都是长期混在足球第三世界的人精了，犯不上参与到无谓的斗争中去。

这确实是中国足球的一个怪现象，到了世界杯预选赛开打时还在猜测谁才是真正的指挥者，但谢亚龙知道，这种混乱的局面正是擅长搞政治斗争的他喜欢看到的，人们越糊涂，他就越清醒，因为这可以满足谢亚龙一个功利的要求：奥运足球。也就是说——一开始他就是要制造出这种模糊界定来保护国奥队主教练杜伊，免得二十强赛被淘汰后影响到国奥备战，这从新闻官董华莫衷一是的表态中可以证明，可是事与愿违，杜伊越来越被外界认为是真正的男一号，随着二十强赛一败涂地，杜伊也成为外界诟病的直接对象，这时谢亚龙做出任期内一个大胆的决定：牺牲杜伊，牺牲杜伊并非要保护已无关痒痛的福拉多，而是要保护自己，通过能控制住的记者来控制新闻走向，再让蔚少辉率不明真相的球员大骂杜伊“傻逼”，把一场建国以来甚至是中国足球史以来从未有过的惨败归结于一份首发名单上，于是，一场本应从体制深度展开的反思，就止步于“一份名单引发的血案”了。

蔚少辉带头喊出“杜伊傻逼”将成为国际足坛一个笑料，全世界都找不出这样一个领队，而且全世界都找不出这样恶作剧却被媒体们信以为真，认为杜伊成为国足兵败最大祸根，这是谢亚龙最愿意看到的。如果愿意回忆，其实杜伊在最后两个主场几乎在场边不说话，大部份时间他静静地坐在椅子上，根本不像是一个男一号指挥者，他用身体语言说明这场比赛和他有关系但并不是唯一关系，因为，虽然那张写了首发人员的纸张虽出自他手，可二十强赛的比赛本来就是“集体智慧也是集体指挥的结晶”。这才是真相，领队率部大骂“杜伊傻逼福拉多牛逼”，是中国式的欲盖弥彰。

媒体非常多情地编造了“杜伊向队员就战术和首发名单道歉”，可杜伊否认了这一消息：“我从来没有向队员们道歉承认过首发阵容有错误，我认为上场队员打得很好，道歉一事是媒体的杜撰”，他不可能承认，因为这本来就不是他一个人的杰作。

我想我已经把整个二十强赛的线索理得够清楚了：为了奥运足球，谢亚龙彻底控制住了奥运代表队主教练杜伊，这无可厚非，在世界杯预选赛赛程和奥运备战出现矛盾后他让杜伊一肩双挑，在中国足球人才储备稀薄的背景下，这也是无奈之举，但在总局有“今年中国足球的第一任务不是世界杯而是奥运会”的指示下，他把这个指示极端化了，当二十强赛与奥运会产生人员和赛程矛盾后，特别是在二十强赛出线渺茫后，他果断地舍弃了世界杯而去保住奥运代表队，杜伊只是一个战术傀儡，福拉多是傀儡的傀儡，领队是主席派到前台的大堂经理，当“杜伊傻逼福拉多牛逼”响彻澳大利亚赛场更衣室后，当如历史上无数次出现过的场景

一样人们去狂批外籍教练愚蠢可恶不可饶恕并踏上亿万只脚让他永世不得翻身，置身于漩涡之外的谢亚龙，悄悄地笑了。

这已成爱好围棋博弈的他的“亚龙定式”，数一数在他的任期内，多少责任都推给了曾经被他力挺的教练们，裴恩才、马良行、朱广沪、伊丽莎白、杜伊，其中外教更少辩驳之力，伊丽莎白离任后最后一句话居然是“媒体已被中国足协控制”说明了问题，杜伊很沉默，因为他有一个非常懂事的经纪人，那个经纪人和背后的叫作“丹克”的在塞尔维亚叱咤风云的神秘老板，知道比起连合同都保不住的伊丽莎白，已被承诺肯定干到奥运之后拿到全额工资的杜伊已非常幸运。何况有些事情本来就属于世界足球的潜规则。

这是职业足球的惨败，但是“奥运足球”的胜利，这是中国足球队的失败，但是谢亚龙的胜利，那一张写着首发名单轻飘飘的 A4 纸，压住中国足球盖子下的真相——只有首先揭开这张纸，才能进一步把中国足球兵败原因揭开。

第二部份：谢亚龙才是中国足球唯一的“人祸”

在同样的体制下，没有人能跳出三界外，但具体分析：职业足球史上三位足协主席，王俊生犯的错误是对职业化进一步完善不力的错误，阎世铎犯的是豪赌出线的错误，可上述两人犯错的范围都是足球行业内的，也就是说他们是为了足球本身的工作才犯下这些错误，可谢亚龙的来历与足球无关，他的错误也与足球无关，我很惊讶有声音居然把本次二十强赛的完败原因归结为 6 年前阎世铎豪赌世界杯，这显然是避重就轻为谢亚龙开脱，因为：

1、豪赌世界杯至少是站在职业足球的赌台前，而谢亚龙豪赌奥运会却完完全全是把玩着政治的老虎机；2、虽然阎世铎牺牲了联赛升降级但仍保持了职业大模样，可谢亚龙却提议“南北分区”从而让足球完全倒退到业余模式；3、兵败是注定的，可这样猥琐的兵败却是可避免的，包括中国足协内部绝大多数官员都说这次兵败最大的根源是“人祸”，而“人祸”只有一个：谢亚龙。是谢亚龙丧失了中国队最后一丝希望，他在足协内部大搞人际斗争和政治权术的副作用在二十

强赛爆发出最大恶果，也许每一届国足兵败都有政治斗争的原因，可没有一次有这次这么全方位，这么赤裸裸，也是彻底摧毁了中国足球根基。

谢亚龙把“奥运”极端化后就造成中国队二十强赛史上最大惨败，研究谢亚龙是一个有趣的过程，因为他的来历决定着他现在一切的做法：

1、秘书谢亚龙其人其事

他曾经度过一段十分郁闷的时光，那是在伍绍祖离任之后，他先后在田管中心、科研所就任副职，作为伍绍祖秘书的谢亚龙没有想到人过中年时还会有第二次机会，伍绍祖在新任体育总局局长拜访之际出于旧情，提出了谢亚龙的名字，那是在2005年年初，这是老上级和老部下，新上级和老部下之间的投桃报李，最终谢亚龙在抛出一份“孙悟空的产权属于谁”的论文后坐上中国足协头号座椅，那份“孙悟空产权”的文章从某种角度表达了一个秘书出身的官员在政治上的聪明，但谢亚龙根本不是为了足球来到足协的，他是为了奥运才来到足协的，他的来历决定他根本不用考虑中国职业足球的生存，只要顺利完成奥运任务即可，二十强赛被淘汰无所谓，职业联赛完蛋了也无所谓，他不是为足球而来，也不会因足球而去，所以用“王甲A”“阎十强”“谢奥运”来区别三任足协主席是最恰当的比喻。

我们已经知道关于中卡之战那份首发名单究其实质是出自谢亚龙的手，我们还知道谢亚龙怎样通过领队的拳脚和联谊会来控制媒体，我们更应该知道他一贯的作风，查看一下他的一些故事：

A、奥运会女子二十公里竞走比赛结束后，中国田径队领队谢亚龙说：“我们今天是靠刘宏宇牺牲自己，用一块银牌和一块铜牌换来一块金牌的。我们认为刘宏宇的技术和实力都是世界上最强的，王丽萍无论从技术、大赛经验还是从训练的质量上都与刘宏宇存在差距，但正是由于刘宏宇出来压制，王丽萍才夺得一枚金牌，这枚金牌是我们战术的胜利。”这个公开的说法，在那届奥运会上引发轩然大波。

我曾经问过王丽萍，她气愤地说：“其实团部根本没有牺牲刘宏宇保我的战术，赛前在餐厅吃饭他和我交流时也根本没有提及牺牲战术，不知为什么说出这样不

负责任的话”，谢亚龙在田管中心口碑很差，因与尚修堂矛盾去了科研所，在科研所也因与同事关系问题到了足协，几乎所有同事都有一个评价：“外行管内行，自尊心很强，而且睚眦必报”。

B、2005年4月6日，谢亚龙到香河视察08之星工作情况。来到女足场边，谢亚龙的第一句话就是：“你们是准备参加全运会的队伍吧？”可无论是继续训练的女队员，还是身边的主教练商瑞华，身上穿的都是国家队战袍。此时，谢亚龙身边的足协官员马上打圆场：这是即将征战首届U-17亚青赛的女足国家队。谢亚龙有些尴尬地点了点头。接着，谢亚龙又走到正在训练的女足球队员身边，问女足姑娘：“你们正在备战什么比赛？”“亚青赛。”“什么时候走啊？”谢亚龙接着问，女足姑娘们似乎没想到谢主席如此体贴，一时答不上来，这时商瑞华将出征时间告诉谢亚龙，但这时谢亚龙再次语出惊人：“其实我知道时间，我只是问问队员知道不知道，别到时候被人拐走了都不知道。”

C、谢亚龙留下很多语录，在田管中心时，当他看到很多田径队员十个脚趾甲都翻开了也在坚持训练比赛时，就走上去说：“你要有吃苦的精神，这点痛算得了什么呢？你应该学会用伤痛来激励自己，这样你才能越来越好，取得更多的进步。”在足协后便是他那些著名的诗句，而真正能说明他强势进入具体技战术的是2006年在昆明，他说：“中国足球不能走日本队的路子，06世界杯的实战证明，日本队根本不是澳大利亚的对手，所以我们不能盲目地认为日本足球有什么好，我们要充分利用好自己的身体上的优势”。

C、从田管中心的“牺牲战术”到足管中心的“不学日本”，这个秘书出身的官员从来都是外行，但从来都喜欢充当内行，一个真实的故事是，有一次他对某国外赞助商代表突然提及朱广沪训练的不济，说“你们看他那个传球训练，皮球每运行一米就得花一秒钟时间，这不行”，赞助商想了想，60米长传就得花一分钟吗？

2、“双头制”的创举

在谢亚龙任期内包括男女足和青少年在内的国字号前所未有的大滑落，这是他在足协内部大搞政治斗争的产物，并非前任没有搞过政治斗争，可他是历任足协主席里头一个大面积把政治斗争投入到业务层面的球队中去，除了极端化安插了“队委会”这种监军制度，他还首创了“双头制”并推广到所有国家号球队中去，力保权力不被其他副主席架空。在这场反思中必须注意以下人事变化：

A、贾秀全是和谢亚龙反目后离开国奥教练组的，原因是南非八国赛后谢让他背着杜伊写份关于加强防守的报告，贾认为这不符合职业规矩拒绝，言语中也有不敬，早就想铲除贾秀全这个杨一民系的干将的谢亚龙，终于将他踢出“奥运系列”。

B、朱和元是南勇的人，2006年10月他利用轮岗机会终于把朱赶到青少部，而将几年来一直边缘化的蔚少辉调入08办公室，这个办公室直接对他负责，凡和奥运有关的事务均可插手。

C、李晓光进入国奥队系列，曾在阎世铎时代从足协辞职的李因某种关系终于重新回到中国足协，成为谢亚龙的嫡系，听说几乎每晚都亲自写工作笔记向谢亚龙汇报日常球队中的一点一滴动向，属于密奏火折子。

D、本来女足领队人选将是郭晖或者由张健强兼管，但谢亚龙出人意料地将技术人员李飞宇调入女足领队重岗，然后又因李飞宇并没有坚决和他站在一起，与杨一民之间也有密切联系，因此借“窃听门事件”将李飞宇郭晖等悉数赶走。

E、在伊丽莎白与杨一民的争斗中，谢亚龙表现出惊人的政治手腕，不仅没有让战火烧到自己身上，还巧妙利用媒体的力量在公众面前担当了一回救火队员，在一个早晨的主席会议上，他宣布“杨一民调离女足分管主席岗位，由南勇填补女足空缺，不再分管男足事务”，而杨一民还以为女足内乱其实和自己并没有太直接关系，他以为“双头制”才造成了女足内乱，但他失算了。

这样，过去最为强大的杨一民系从此在男足、女足、国奥里销声匿迹，而根基颇深的南勇系也因为各种调整最后偏安女足，谢亚龙在竞赛成绩上无一收获，但在人事斗争中可以说成为中国足协最具才能的专家。

“双头制”，其实就是中国行政机关里常见的“掺沙子”，比如在中国国奥队为杨一民分管，但他安插了亲信李晓光任领队，直接向他汇报球队大小每一件事，在女足安插了李飞宇，在国家队里安插了蔚少辉……这让分管的南勇和杨一民顿感掣肘，但这两位也并非等闲之物，索性最后让强势的谢亚龙一手遮天，眼看着他力行“奥运至上”和“行政足球”做下一个又一个败局，由此，中国足协的日常工作出现一道奇景：一把手谢亚龙大小事亲历亲为，但他是外行，每多做一件事就意味着离谬误又近一步，他的内行同事们因为谢亚龙的强势而冷眼旁观，而中国足协的工作在效率上其实近乎瘫痪，之后的“外交失利”“抽到死亡签”“管理混乱”“球队失控群殴”不过是这种瘫痪下的必然。

3、一张来自 A3 的卡

谢亚龙一边精尽打理着“奥运至上”，曲解着总局真正的奥运指令，一边却享受着——一个局级干部的待遇，车从POLO换成了本田CRV，体科所一身李宁运动装换成了中国之队赞助的名牌西装，去厦门考察时带着家人，过去曾两年没坐过飞机出差的他，现在居然是国般的白金知音卡VIP用户，甚至直系亲属的公司也承接了和足协有关的业务……当然，这些都走过正常程序，但是与其做出的成绩相比，它们特别扎眼，特别是东亚A3联盟工资的风波，让他在足协的威信极度下降：

A3联盟轮流由中日韩人士担当秘书长，有不菲的薪水，可谢亚龙犯了一个技术上的错误，当A3联盟让他提供个人银行卡号时，他居然提供了他在中国足协的工资卡，所以当联盟把那笔美金打到卡上后，足协财务人员按国家规定扣除了个人所得税，那天谢亚龙怒气冲冲来到足协财务室质问“为什么钱少了”，财务人员解释扣了个人所得税，谢亚龙大声地训斥该名财务人员，并强行要求将那笔扣掉的税款补回来，这让财务非常为难，因为这违反了国家关于境外所得财务的税收规定，也违反了公务员个人财产收入规定，但是，这笔钱仍然回到了谢亚龙的卡里。

这是中国足协人人尽知的故事，人们并不在乎那些钱，而在乎谢亚龙为了这点钱声嘶力竭冲去怒斥财务人员，正局级，这就是正局级。

本文目的并非揭露谢亚龙工作细节，而是想通过这些细节来揭示中国足球兵败的真相，真相是：在中国体育的现行体制下，一个毫不懂得足球规律和市场规律的前任领导的秘书被组织派到了中国足协，外行的他很快陷入了原有足协盘根错节的关系中，可秘书的自尊心和经历使然的政治头脑，使他有一天忽然明白只要天天高举“奥运至上”就能挟天子以令诸侯，他不能放弃这块路标，而且在这条路上越走越远以至于超出了总局领导本身要求的范围。

著名的“南北分区”提议就是这样，他向崔大林汇报这是足协讨论的结果，又向足协通报这其实是总局领导的暗示，他和阎世铎只唯上不唯实还不一样，谢亚龙已到了不唯上不唯实只唯个人的境界，幸好崔大林突然发现这件事情很古怪，把厚厚一叠报纸扔到他的办公桌上，否则中国足球除了国字号全线崩溃外，连联赛这块最后的自留地都保不住了。

最后，我想列举一个曾作为中国足协核心层，历经若干次风波的官员的话来评点：

在中国足球历次失败中，“体制”是根本原因，可这次谢亚龙在“体制”这个天灾之外还加上了人祸，有些记者不要说什么阿里汉留下的技战术未及执行是“人祸”了，其实谢亚龙才是中国足球的最大“人祸”，在同样的体制下，王俊生奠定了职业联赛的基础，现行中国职业足球仍未脱开他设定的轨迹来运转，他的失败有知识结构和自我认识局限的原因，也有未能抓住有利时机的原因，他勉强可以称作“悲壮”，阎世铎也是个政客，但这个政客不乏江湖豪情和兄弟亲情，他从来没有把错误推给同事或部下，他走了就走了，至少还留下一个豪赌世界杯的空洞幻想，可是谢亚龙无论从政绩还是从足球规律还是从作为一个公务员的基本素质，都是不过关的，他连政客都算不上，只能算作是一个“小？”（此处太敏感所以删去）。

是“天灾”还是“人祸”，是体制还是体制内的人？其实谢亚龙这个“人祸”就是体制下的一个蛋，他本身就是某种体制的缩影，他和体制密不可分。

过去中国足球只是简单的兵败是竞赛成绩上的失败，而谢亚龙却彻底把这项运动的基础破坏殆尽，前任把蛋打碎了，谢亚龙把鸡都杀了。公平地说，这次失败并不是“奥运”方针的失败，而是谢亚龙因个人能力、个人性格甚至个人目的，借“奥运”名义把足球极端行政化的失败，“奥运”并没有害了中国足球，但“奥运至上”害了中国足球，谢亚龙在中国足球二十强赛完败中的轨迹是：

A、外行的他一开始来到中国足协就注定是一个“人祸”——B、他成功地在足协排除了异己后赢得广泛的权力空间，然后很快改造了杜伊也庸俗化掉杜伊这个东欧教练——C、他成功地把国字号所有球队都受制于独创的“双头制”下同时让球队失去正常的职业运作，最终把“法治”变成了“人治”——D、他通过被扩大化的“队委会”监军制让“奥运至上”牢牢地执行下去从而向总局领导交差——E、他努力去控制媒体按照自己的思路去做，最后让一份首发名单成为整个二十强赛史无前例惨败的首要原因……这时，他笑了。

稍有政治智商的人会相信，未来的谢亚龙不会因这些错误而失去什么，他会调到另一个运动中心去任正局级官员，从这个意义而言，谢亚龙完胜了，但中国足球完败了。